

# 教育部 109 年度中小學課啟校長培育計畫

## 壹、依據

教育部 109 年 4 月 17 日臺教師（三）字第 1090051719 號函辦理「109 年中小學校長課啟機制建置暨運作實施計畫」。

## 貳、計畫目的

- 一、培育各級學校校長課啟領導素養。
- 二、協助校長順利執行課啟任務，並取得課啟校長認證資格。
- 三、培育校長以課啟專業逐步建立課啟機制。
- 四、協助校長透過課啟機制，展現校長領導之專業發展。
- 五、以課啟校長機制建立與運作，有效領導學校達成十二年國教課綱目標。

## 參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部師資培育及藝術教育司
- 二、承辦單位：國立中正大學、私立明道大學、中華民國中小學校長協會
- 三、協辦單位：教育部國民及學前教育署、各縣（市）政府教育局（處）、各縣市校長協會

## 肆、課程設計

- 一、培育人數：一年度辦理一梯次，每梯次開設 2 班，每班 30-37 人班。
- 二、課程實施強調課啟之重要概念理解，及課啟實作演練。
- 三、總研習時數為期 1.5 天，研習科目與課程目標如表一：

表一 科目名稱暨課程目標

| 科目名稱           | 課程目標   |
|----------------|--|
| 1.校長系統思考領導力    | 1-1 理解如何有效進行系統思考。<br>1-2 掌握系統思考的概念、定義、工具與習慣，繪製系統思考圖。 |
| 2.校長課啟領導指標工具   | 2-1 掌握課啟指標的建構、定位與解讀。<br>2-2 運用課啟指標建構課啟範疇，熟練課啟運作。     |
| 3.校長課啟引導的領導新模式 | 3-1 理解如何有效進行課啟機制。<br>3-2 理解課啟的定義，掌握三要件與五原則，熟練操作程序。   |

#### 伍、參與研習對象、認證資格與課啟執行

- 一、參與研習對象：國小、國中暨高中職之校長，請國教署、各縣（市）政府教育局（處）與所屬校長團體組織研商優先推薦代表參加，並依國私立高中與各縣市學校數規模（附件 1，國教署與各縣市政府校數表），各推薦 2-6 位校長參加。
- 二、參與認證資格：為確保課啟機制有效運作，參與認證校長年資至少 3 年，並全程參與研習，方可參加研習後之課啟任務執行，經認證審查通過後，取得課啟校長證書。
- 三、課啟任務執行：請國教署、各縣（市）政府教育局（處）與所屬校長團體合作，進行課啟校長的媒合與運作，並利用數位平台建置課啟機制之系統性資料，供後續課啟機制改進、課啟課程發展及校長專業發展政策規劃之參考。

#### 陸、優先推薦資格與報名方式

- 一、建議優先推薦資格，包括：（一）具備「中小學校長教學領導 A+領航課程」認證資格；（二）具備「中小學校長教學領導初階課程」認證資格；（三）曾

擔任跨校校長社群召集人；(四) 具備中華民國中小學校長協會認證之師傅校長資格。

- 二、請國教署、各縣市政府於 109 年 6 月 30 日 (星期二) 前填完推薦表後 (請逕至 <https://reurl.cc/3DR36O> 下載) 電郵至 [lovetakeru321@gmail.com](mailto:lovetakeru321@gmail.com)，張助理收。
- 三、報名方式：一律利用網路報名，請受推薦校長於 109 年 7 月 10 日 (星期五) 前至全國教師在職進修網 <https://www1.inservice.edu.tw/index2-3.aspx> 「109 年中小學課啟校長培訓計畫」登錄報名。

### 柒、培訓日期、辦理地點與交通資訊

- 一、日期:109 年 8 月 6 日中午至 109 年 8 月 7 日下午。
- 二、地點:明道大學，有關交通資訊及校園平面圖詳如附件 3、附件 4。

### 捌、證書頒發

- 一、全程出席課啟校長研習，完成國教署、縣(市)政府教育局(處)與校長團體媒合之課啟任務，提交執行課啟任務歷程資料，經審查通過後，頒發課啟校長證書。
- 二、具課啟校長證書者，得參加種子講師培訓，協助後續推廣。

### 玖、其他資訊

- 一、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費及住宿費由各學員所屬教育主管單位相關之經費項下支應。
- 二、請各教育主管單位同意學員核予公(差)假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 三、8 月 6 日(星期四)的環境體驗教育時間，請著休閒服裝。
- 四、本案聯絡人：國立中正大學專任助理何慈恩小姐，聯絡電話：05-2720411 轉 26011、明道大學專案助理張琪昀小姐，聯絡電話：04-8876660 轉 7351。

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

各縣（市）政府教育局（處）暨國教署推薦人數  
（含國小、國中、高級中等學校）建議表

| 編號 | 縣市       | 參考現有學校數 | 建議推薦人數 |
|----|----------|---------|--------|
| 1  | 新北市      | 335     | 6      |
| 2  | 宜蘭縣      | 100     | 2      |
| 3  | 桃園縣/市    | 277     | 4      |
| 4  | 新竹縣      | 116     | 2      |
| 5  | 苗栗縣      | 145     | 2      |
| 6  | 台中市      | 351     | 6      |
| 7  | 彰化縣      | 214     | 4      |
| 8  | 南投縣      | 171     | 2      |
| 9  | 雲林縣      | 190     | 2      |
| 10 | 嘉義縣      | 147     | 2      |
| 11 | 嘉義市      | 27      | 2      |
| 12 | 台南市      | 295     | 6      |
| 13 | 高雄市      | 368     | 6      |
| 14 | 屏東縣      | 207     | 4      |
| 15 | 台東縣      | 109     | 2      |
| 16 | 花蓮縣      | 128     | 2      |
| 17 | 澎湖縣      | 51      | 2      |
| 18 | 基隆市      | 56      | 2      |
| 19 | 新竹市      | 48      | 2      |
| 20 | 臺北市      | 275     | 4      |
| 21 | 金門縣      | 23      | 2      |
| 22 | 連江縣      | 8       | 2      |
| 23 | 國教署(高中職) | 208     | 6      |
| 24 | 合計推薦人數   |         | 74 人   |

## 教育部 109 年課啟校長培育課程表

| 日期          |   |                     | 8 月 6 日                                 | 8 月 7 日       |
|-------------|---|---------------------|---|---------------|
| 星期          |   |                     | 四                                       | 五             |
| 上午          | 第一節   | 08:10<br> <br>09:00 | 啟程前往明道大學                                | 課啟指標暨工具之解讀    |
|             | 第二節   | 09:10<br> <br>10:00 |   |               |
|             | 第三節   | 10:10<br> <br>11:00 |   | 課啟資訊平台操作      |
|             | 第四節   | 11:10<br> <br>12:00 |   | 課啟指標系統思考實作    |
| 12:00—13:30 |   |                     |   |               |
| 下午          | 第五節   | 13:30<br> <br>14:20 | 1. 住宿者閑逸旅棧 check in<br>2 無住宿者開悟大樓 1 樓報到 | 課啟領導模式概念與原則   |
|             | 第六節   | 14:30<br> <br>15:20 | 校長系統思考領導力<br>理論與實作                      | 課啟領導實作(初階)    |
|             | 第七節   | 15:30<br> <br>16:20 |   |               |
|             | 第八節   | 16:30<br> <br>17:20 |   | 綜合座談<br>教育部長官 |
| 17:30—18:30 |   |                     | 晚餐                                      | 賦歸            |
| 晚間          |   | 18:30<br> <br>22:20 | 環境體驗教育<br>(獨木舟及室內攀樹)<br>&<br>系統思考小組作業   |               |
| 備註          | 1. 研習總時數：課啟研習 11 小時，環境教育 4 小時。<br>2. 環境體驗教育時間，請著休閒服裝。 |                     |   |               |

### 明道大學交通路線圖



#### 開車：

中山高速公路 → 北斗埤頭交流道 219km 出口 → 一路跟隨指示牌，輕鬆到明道。  
 北上：北斗交流道下 → 走到底（全家便利商店）左轉 → 至 7-11 再左轉 → 沿著新生路一直走即可與文化路交會 → 右轉即可到達「明道大學」  
 南下：埤頭交流道下 → 直行往溪洲方向 → 下匝道後的第一個紅綠燈左轉 → 過涵洞再左轉 → 靠右邊行駛（勿上橋） → 第一個紅綠燈再右轉即可到達「明道大學」

#### 高鐵：

※彰化高鐵站北上班次每個鐘點第 24 分，南下班次每個鐘點第 30 分。  
 ※彰化高鐵站至明道大學接駁車時間：

| 日期     | 接駁車發車時間 | 上車地點       |
|--------|---------|------------|
| 8/6(四) | 12:45   | 彰化高鐵 1 號出口 |
| 8/7(五) | 17:30   | 明道大學伯苓大樓前  |

#### 台鐵：

※員林臺鐵站至明道大學接駁車時間：

| 日期     | 接駁車發車時間 | 上車地點      |
|--------|---------|-----------|
| 8/6(四) | 12:45   | 員林臺鐵站     |
| 8/7(五) | 17:30   | 明道大學伯苓大樓前 |

#### 計程車：

特約車隊聯絡窗口  
 陳勝豐 0979-194805  
 黃國原 0979-885523

# 明道大學校園平面圖



## 明道大學校園導覽圖

- |           |          |          |            |                     |            |
|-----------|----------|----------|------------|---------------------|------------|
| 1 藝術室     | 7 陳中樂園   | A 白苓大樓   | G 行健活動中心   | A 白苓大樓              | B 開悟大樓     |
| 2 王秀杞雕塑公園 | 8 湖岸碼頭   | B 開悟大樓   | H 遊藝水上活動中心 | 1 總務處、收發室           | 1 人文學院     |
| 3 鳳凰詩園    | 9 清荷松    | C 承正圖書館  | I 志強宿舍     | 2 招生事務處、教務處、通識、資訊中心 | 2 管理學院     |
| 4 明道溫室    | 10 良知堂   | D 寒梅大樓   | J 二聯居      | 3 會計室、人力資源室、研究發展處   | D 寒梅大樓     |
| 5 植樹營地    | 11 戲凍港   | E 幼兒園、小學 | K 譯語雅苑     | 4 秘書處、校長室           | 1 寒館 應用科學院 |
| 6 球場      | 12 龍崗小劇場 | F 密仁堂    |            | 5 良知堂               | 2 梅庭 設計學院  |
| 華德福小學     |          |          |            | B 開悟大樓              | G 行健活動中心   |
|           |          |          |            | 1 國際事務處             | 1 餐館觀光學院   |
|           |          |          |            | G 行健活動中心            |            |
|           |          |          |            | 2 學務處               |            |

## 開悟大樓一樓平面圖

### 開悟一樓

